

## 剰余金の使途の承認に関する資料

(単位:円)

項目	金額	備考
承認申請額	172,073,908	
経営努力によるもの (A)	133,820,644	
収入の増加によるもの	34,112,137	
授業料収入	7,670,870	学生数が見込みを上回ったことによる増加
入学金	24,624,300	入学者数が見込みを上回ったことによる増加
その他	1,816,967	教員免許更新講習、大学入試センター試験事業収入の増加
支出の削減によるもの	99,708,507	
人件費の削減	14,760,855	特任教員、若年教員の採用、柔軟な教育研究体制の構築等による人件費の削減
事務の効率化等による経費削減	84,947,652	入試高校訪問の効率化による経費削減、物品の購入、業務委託等の契約額の精査による経費削減
経営努力以外によるもの (B)	38,253,264	諸事業の未実施による不用額等
承認予定額	133,820,644	